

Profilo Professionale del Direttore di Struttura complessa MEDICINA INTERNA I del POU dell'ASL3 Genovese

1) PROFILO OGGETTIVO DELLA STRUTTURA

Sede ed attività della Struttura Complessa

L'attività verrà svolta presso la S.C. di Medicina Interna 1 del P.O.U. (Presidio Ospedaliero Unico) della ASL3 Genovese con sede presso l'Ospedale Villa Scassi di Genova Sampierdarena.

La Struttura, a cui afferisce la **Struttura Semplice Medicina e cure intermedie Micone**, è inserita all'interno del **Dipartimento Medico Cardiologico** che comprende anche le seguenti strutture:

- S.C. Cardiologia - UTIC Ospedali P. A. Micone, Gallino, La Colletta e Territorio
- S.C. Cardiologia - UTIC Ospedale Villa Scassi
- S.C. Riabilitazione Cardiologica
- S.C. Medicina Interna 2 Villa Scassi
- S.S.D. Oncologia Villa Scassi
- S.S.D. Oncologia Sestri
- S.S.D. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva
- S.S.D. Dietologia e Nutrizione Clinica.

La struttura è dotata di 26 posti letto per ricoveri ordinari e 2 posti letto DH. Nell'anno 2022 ha effettuato n° 1307 ricoveri.

Obiettivo fondamentale della S.C. Medicina Interna 1 è quello di fornire prestazioni diagnostiche e terapeutiche accurate, tempestive e clinicamente rilevanti utilizzando le metodiche idonee. Tali attività possono svolgersi in regime di degenza ordinaria, *day hospital*, *day service* ed ambulatoriale. Le relazioni operative sono con la Direzione Medica del PO e con tutte le Strutture Complesse aziendali, con particolare riferimento a quelle del Dipartimento di appartenenza, del DEA e dei DIAR di riferimento. Per quanto riguarda la patologia trattata in elezione questa comprende le patologie più frequenti all'interno della competenza della Medicina Interna, in ricovero ordinario o di *day hospital*. Le ulteriori competenze saranno gestite da protocolli Aziendali finalizzati a evitare sovrapposizioni ultra-specialistiche ed a garantire l'accreditamento professionale delle strutture.

2) PROFILO SOGGETTIVO: COMPETENZE SPECIFICHE PER RICOPRIRE LA FUNZIONE

Pratica Clinica

L'incarico di direzione della S.C. Medicina Interna 1 in relazione alla tipologia delle attività svolte nella stessa, richiede esperienza nella gestione di tutte le attività proprie della specialità ed in particolare il Direttore della struttura:

- deve possedere comprovata esperienza con comprovata casistica nella gestione delle malattie internistiche in elezione ed in urgenza; esperienza nella gestione multidimensionale del paziente anziano.
- deve possedere comprovata esperienza nelle tecniche diagnostico-terapeutiche al letto del paziente.
- deve possedere comprovata esperienza di organizzazione e partecipazione diretta nelle attività multidisciplinari e di coordinamento con altre specialità mediche coinvolte nel trattamento del paziente fragile e poli-patologie.
- deve possedere comprovata esperienza nel trattamento di quadri clinici complessi di interesse medico e che necessitano di approccio multidisciplinare (rianimatore, cardiologo, gastroenterologo, pneumologo, infettivologo, endoscopista, chirurgo generale, chirurgo vascolare, chirurgo toracico, ecc.). Deve possedere attitudine alla formazione professionale per il trasferimento delle tecniche diagnostiche all'equipe.

Gestione della leadership e aspetti manageriali

- il Direttore deve conoscere i concetti di *Mission e Vision* dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda, l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento.
- deve avere esperienza delle tecniche di *budgeting* e collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget, e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi.
- deve possedere capacità manageriale, con particolare riferimento alla gestione delle risorse assegnate, alla valutazione dei costi dell'attività ospedaliera ed al *technology assessment*;
- deve saper programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;
- deve saper gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili,
- deve organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali e promuovere un clima interno collaborativo che favorisca la crescita delle conoscenze e delle competenze dei collaboratori
- Promuovere l'autovalutazione clinico-professionale attraverso la misurazione costante di indicatori di procedura e di esito;
- Condividere con tutto il personale gli obiettivi e le prospettive future della S.C.;
- Definire gli obiettivi formativi, proporre iniziative di perfezionamento e aggiornamento e implementare la formazione continua sul luogo di lavoro;
- Conoscere le principali caratteristiche e potenzialità dei propri collaboratori e occuparsi del clima organizzativo;
- Assicurare l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale e definire il relativo *risk-management*;
- Promuovere l'attività di *incident-reporting*;
- Promuovere l'implementazione costante di progetti di miglioramento;
- Garantire una costante attività di feedback a tutto il personale

Governo Clinico

- il Direttore deve dimostrare capacità per il miglioramento dei servizi e del governo dei processi assistenziali;
- deve avere esperienza di partecipazione a gruppi di lavoro finalizzati alla stesura di protocolli operativi e percorsi diagnostico-terapeutici per la gestione ed il trattamento delle principali patologie, in collaborazione con le altre discipline specialistiche, nell'ottica di una sempre più necessaria integrazione intra ed extra ospedaliera.
- deve monitorare gli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e adottare modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori;
- deve avere le conoscenze e le nozioni sulla gestione del rischio clinico;