

Profilo Professionale del Direttore di Struttura Complessa Otorinolaringoiatria del POU dell'ASL3

Sede ed attività della Struttura Complessa

L'attività verrà svolta presso la Struttura Complessa di Otorinolaringoiatria del POU della ASL3 con sede presso l'Ospedale Padre Antero Micone di Sestri Ponente sede di Punto di Primo Intervento.

La Struttura Complessa, a cui afferisce la struttura semplice Vestibologia e Riabilitazione Vestibolare, è posta all'interno del Dipartimento Chirurgico che comprende anche le SS.CC. Chirurgia Generale, Urologia, Ortopedia e traumatologia, Oculistica e le SS.SS.DD. Day e Week Surgery Multidisciplinare, Chirurgia Toracica e Chirurgia vascolare ad indirizzo di cura della macro angiopatia diabetica e delle lesioni del piede diabetico

Le relazioni operative saranno con la Direzione Medica del POU e con tutte le Strutture Complesse del Presidio, con particolare riferimento a quelle del Dipartimento di appartenenza e del DEA.

Le principali patologie trattate dalla S.C. Otorinolaringoiatria sono le seguenti:

- tumori della testa (neoplasie del naso e dei seni paranasali, del cavo orale, della faringe, della laringe, dell'orecchio, delle ghiandole salivari);
- tumori del collo e malattie della tiroide di interesse chirurgico;
- patologie infiammatorie del naso quali sinusiti, poliposi, ipertrofie dei turbinati, adenoiditi;
- malformazioni funzionali del naso;
- patologie dell'orecchio quali otite media cronica semplice e colesteatomatosa, perforazioni timpaniche, otosclerosi, disturbi dell'udito e dell'equilibrio;
- patologie della faringe quali tonsilliti croniche, anomalie del palato molle, russamento e sindrome da apnee notturne (Osas);
- patologie della laringe quali noduli, polipi e cisti cordali, stenosi laringee, paralisi cordali e in genere i disturbi della voce trattabili con chirurgia;
- patologie delle ghiandole salivari quali scialoadeniti e calcolosi salivare.

Attività degenziale

La degenza è dotata di posti letto ordinari e di Day Surgery. E' attivo inoltre un servizio di Day service ambulatoriali (Dsa) Terapeutici dedicati al trattamento di:

- sindromi vertiginose;
- ipoacusie improvvise;
- Malattia di Menieré e sindromi vertiginose meniériformi;
- cocleopatie degenerative vascolari.

L'attività chirurgica viene eseguita nel Blocco Operatorio dell'Ospedale P.A. Micone in sala dedicata fornita di microscopio operatorio, sistema video per chirurgia endoscopica, laser a diodi, laser CO₂, sistema per chirurgia a radiofrequenze.

All'interno della Struttura viene svolta anche attività di *Day Service* Ambulatoriale (Dsa) Diagnostico per:

- patologia otoneurologica;
- patologia rinosinusale;
- neoplasie cervico-facciali;
- follow up oncologico;
- roncopatia e sindrome da apnee notturne (Osas).

È attivo un servizio audio-vestibolare di primo livello presso le sedi del Micone, di Villa Scassi e del Celesia dove si eseguono esami audiometrici tonali, impedenziometrici e vestibolari.

Attività ambulatoriali

Nella sede principale dell'Ospedale Micone sono attivi:

- Ambulatori dedicati di rinologia;
- Ambulatori dedicati di otologia e dispensazione protesica;
- Ambulatori dedicati di vestibologia;
- Ambulatori dedicati di oncologia;
- Ambulatorio di degluttologia;
- Servizio di endoscopia delle vie aereo-digestive superiori con strumentazione rigida e flessibile video-assistita; stroboscopia;
- Laboratorio dedicato all'esecuzione di potenziali acustici evocati (Abr), anche nella diagnostica delle ipoacusie neonatali, e potenziali vestibolari miogenici evocati (VEMPs)
- Laboratorio di otomicroscopia.

Particolari attività della struttura

Oncologia cervico-facciale: la Struttura possiede una lunga esperienza nel trattamento delle neoplasie cervico-facciali, sia a livello chirurgico, con particolare attenzione alla chirurgia conservativa e all'impiego di lembi ricostruttivi, sia a livello integrato chemio-radioterapico, in collaborazione con il Servizio di Oncologia Medica del Presidio Ospedaliero Unico di Asl 3 e la Radioterapia dell'Ospedale Galliera. I pazienti vengono seguiti dopo il trattamento sia chirurgico sia integrato chemio-radioterapico con un percorso quinquennale personalizzato di controlli programmati (programma di *follow up*).

Rinologia: l'ambulatorio di secondo livello per la diagnostica delle rinopatie è particolarmente dedicato alla citologia nasale e allergometria con test cutanei e rinomanometrici.

Pratica Clinica

- Esperienza e competenza consolidata nella gestione e trattamento chirurgico dei problemi di salute in ambito otorinolaringoiatrico in urgenza/emergenza ed in elezione;
- Esperienza e competenza consolidata nella chirurgia endoscopica naso-sinusale per patologia maligna od a malignità intermedia, nonché di chirurgia endoscopica del basicranio anteriore e dell'ipofisi;
- Esperienza e competenza consolidata nella chirurgia endoscopica endonasale delle vie lacrimali;
- Esperienza e competenza consolidata nella chirurgia endoscopica naso-sinusale complessa per patologia infiammatoria naso-sinusale;
- Esperienza e competenza consolidata nella chirurgia del collo e delle ghiandole salivari;
- Esperienza e competenza consolidata nell'approccio chirurgico multidisciplinare al paziente chirurgico complesso, in particolare con riferimento ad interventi combinati con altri Specialisti (Oculisti, Chirurghi Vascolari e Chirurghi Toracici);
- Esperienza nello sviluppo e promozione delle tecniche più moderne relativamente alle patologie del distretto cervico-cefalico, sia a livello chirurgico che ambulatoriale;
- Conoscenze delle linee guida e dei relativi protocolli inerenti il trattamento dell'OSAS;
- Conoscenze nell'ambito della chirurgia morfo-funzionale della faccia;
- Esperienza nel promuovere e sviluppare le più moderne conoscenze e tecniche per la gestione e trattamento medico-chirurgico delle patologie di otorinolaringoiatriche nell'età adulta;

. Gestione della leadership e aspetti manageriali

- il Direttore deve conoscere i concetti di Mission e Vision dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda, l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento;
- deve avere esperienza delle tecniche di budgeting e collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget, e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi.;
- deve possedere adeguata formazione manageriale soprattutto negli ultimi cinque anni, con particolare riferimento alla gestione delle risorse assegnate, alla valutazione dei costi dell'attività ospedaliera ed al technology assessment;
- deve saper programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;
- deve saper gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili,
- deve organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali e promuovere un clima interno collaborativo che favorisca la crescita delle conoscenze e delle competenze dei collaboratori;

Governo Clinico

- il Direttore deve dimostrare capacità per il miglioramento dei servizi e del governo dei processi assistenziali;
- deve avere esperienza nella definizione, revisione e miglioramento dei percorsi diagnostici assistenziali e terapeutici, da adottare nell'ambito di patologie ORL, secondo criteri di integrazione (professionale e specialistica), standardizzazione, pianificazione clinica e audit;
- deve possedere conoscenze relative al percorso qualità ed accreditamento;
- deve avere conoscenza delle tematiche relative alle infezioni correlate alla assistenza, all'antibiotico-terapia ed alla prevenzione/controllo delle antibiotico-resistenze
- deve monitorare gli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e adottare modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori;
- deve assicurare gli adempimenti in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro.